

RAPORT

cu privire la activitatea Facultății de Construcții în anul 2019

În cursul anului 2019, activitatea Facultății de Construcții s-a desfășurat în concordanță cu legislația în vigoare în domeniul învățământului superior, cu respectarea prevederilor Cartei Universității Politehnica Timișoara și a regulamentelor universitare interne.

Raportul are la bază obiectivele strategice și activitățile corespunzătoare prevăzute în Planul strategic de dezvoltare a Facultății de Construcții în perioada 2016-2020 și în Planul operațional al Facultății de Construcții pentru anul 2019. Raportul se bazează și pe rapoartele și analizele întocmite la nivelul facultății în cadrul ședințelor Consiliului Facultății de Construcții.

Raportul este structurat în 8 capitole care corespund domeniilor de activitate specifice facultăților din cadrul Universității Politehnica Timișoara: programe de studii, proces de învățământ, cercetare științifică, studenți și activități studentești, relația cu mediul extern (socio-economic și internațional), marketing educațional, resurse umane, gestiune financiară.

1. PROGRAME DE STUDII

1.1. Strategia privind programele de studii ale facultății

Conducerea Facultății a elaborat Strategia Facultății de Construcții privind politicile la nivelul programelor de studii pentru perioada 2016-2020, aprobată de Consiliul Facultății de Construcții în ședința din 29 iunie 2016.

Strategia cuprinde prognoza ofertei educaționale a Facultății de Construcții și a programelor de studii propuse spre derulare în perioada 2016-2020. Analizele au avut în vedere situația existentă pe piața muncii în domeniile de specialitate corespunzătoare programelor de studii coordonate de facultate și rezultatele chestionarelor aplicate studenților de la ciclul licență și a absovenților.

1.2. Situația programelor de studii actuale ale facultății

În cadrul Facultății de Construcții, funcționează opt programe de studii universitare de licență și nouă programe de studii universitare de master.

NIVELUL LICENȚĂ în anul universitar 2019-2020

Programele de studii se regăsesc în trei domenii:

1. Inginerie civilă
 - Construcții civile, industriale și agricole;
 - Căi ferate, drumuri și poduri;
 - Amenajări de construcții hidrotehnice;
 - Inginerie sanitară și protecția mediului;
 - Inginerie civilă în limba engleză;
 - Inginerie civilă în limba germană;
2. Ingineria instalațiilor
 - Instalații pentru construcții
3. Inginerie geodezică
 - Măsurători terestre și cadastru

În urma admiterii din iulie-septembrie 2019, **239** candidați au devenit studenți la forma fără taxă și **47** la forma cu taxă.

NIVELUL MASTER în anul universitar 2019-2020

Programele de studii se regăsesc în două domenii universitare de masterat:

1. Inginerie civilă și instalații

- Advanced Design of Steel and Composite Structures;
- Infrastructuri pentru transporturi;
- Reabilitarea construcțiilor;
- Dezvoltare durabilă: auditul energetic și securitatea la incendiu a clădirilor;
- Optimizarea sistemelor hidrotehnice;
- Optimizarea exploatarea sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului;
- Optimizarea și modernizarea sistemelor de instalații.

2. Inginerie geodezică

- Cadastru și evaluarea bunurilor imobile.

În urma admiterii din iulie-septembrie 2019, **192** candidați au devenit studenți masteranzi la forma fără taxă și **28** la forma cu taxă.

NIVELUL DOCTORAT în anul universitar 2019-2020

În Facultatea de Construcții, **25** de conducători de doctorat îndrumă activitatea celor **121** doctoranzi înmatriculați.

1.3. Calitatea programelor de studii

În vederea asigurării calității programelor de studii, activitatea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) din cadrul facultății s-a desfășurat în conformitate cu procedurile pentru asigurarea calității în vigoare în Universitatea Politehnica Timișoara.

În anul 2018 au fost întreprinse următoarele acțiuni specifice:

- întocmirea orarelor de consultații pentru studenți;
- evaluarea disciplinelor predate în cadrul specializărilor facultății;
- evaluarea prestației cadrelor didactice;

În urma analizelor, au rezultat următoarele aspecte:

- a fost actualizată baza de date a facultății referitoare la asigurarea internă a calității (pentru fiecare program de studii și pe ani universitari), orar consultații, criteriile de evaluare, planuri de învățământ;

- s-au actualizat informațiile de interes public și pentru studenți, dar și de informare a studenților, prin postarea pe site și afișarea la avizier, prin activitatea decanilor de an și a tutorilor, coordonați de conducerea facultății.

2. PROCES DE ÎNVĂȚĂMÂNT

La nivelul procesului de învățământ, s-au întreprins acțiuni complexe în următoarele direcții:

- analiza planurilor de învățământ ale specializărilor de licență și master sub aspectul verificării respectării standardelor generale și specifice ARACIS;
- oferirea de cursuri în regim facultativ – Disciplina Digital Marketing (cu certificate din partea companiei Google)
- reconsiderarea / redistribuirea numărului de credite alocate unor discipline;

- colectarea fișelor disciplinelor de la departamentele colaboratoare;
- verificarea conținutului fișelor disciplinelor de către board-uri;
- actualizarea metodologiilor de elaborare a lucrărilor de diplomă și de disertație;
- analiza procesului de învățământ la nivelul programelor de studii;
- evaluarea de către studenți a disciplinelor și a cadrelor didactice care predau în facultate, prin utilizarea unei platforme electronice (eprod.upt.ro/eval).

În analiza procesului de învățământ, s-au avut în vedere următoarele:

- situația la admitere la nivel licență și de master;
- repartiția studenților pe programe și ani de studii;
- analiza rezultatelor profesionale după fiecare sesiune de examene;
- numărul absolvenților, pe programe de studii;
- burse și ajutoare sociale;
- practica studenților.

În sprijinul procesului de învățământ au fost desfășurate următoarele activități administrative:

- întocmire note de comandă și formații de studiu pentru anul universitar 2018/2019; transmiterea acestora către departamente;
- întocmire NUF-uri;
- planificarea activităților în noul an universitar;
- întocmire orare, alocare săli, programări examene;
- organizare sesiuni de admierie;
- organizare sesiuni de licență;
- organizare sesiuni de disertație;
- organizare deschidere festivă a anului universitar;
- analizare și echivalare situație școlară pentru studenții ERASMUS;
- prezentarea disciplinelor opționale în vederea alegerii acestora de către studenți;
- actualizarea ghidului de practică
- arhivarea lucrărilor de diplomă și de disertație;
- completare on-line platforma de Cercetare Statistică pentru sfârșitul anului universitar 2018-2019 și începutul anului universitar 2019-2020
- completare on-line date studenți pe platforma Registrul Matricol Unic.

ADMITERE 2019/2020

		BUGET	TAXA
LICENȚĂ	ALOCAT 2019	253	182
	OCUPAT 2019	239	47
MASTER	ALOCAT 2019	200	56
	OCUPAT 2019	192	28

Domeniul de licență	Nr. locuri fără taxă	Nr. locuri cu taxă	Nr. confirmați fără taxă	Nr. confirmați cu taxă
Inginerie civilă	118	79	113	22
Ing.civilă în limba engleză	31	25	27	1
Ing.civilă în limba germană	35	25	25	7
Ingineria instalațiilor	33	23	39	10
Inginerie geodezică	36	30	35	5
TOTAL	253	182	239	45

ADMITERE MASTER 2019/2020

Domeniul de studii universitare de masterat	Programului de studii universitare de masterat	Nr. locuri fără taxă	Nr. locuri cu taxă	Nr. confirmați fără taxă	Nr. confirmați cu taxă
Inginerie civilă și instalații	Dezvoltare durabilă: auditul energetic și securitate la incendiu a clădirilor	25	5	22	6
	Infrastructuri pentru transporturi	25	5	26	7
	Optimizarea exploatarei sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului /	50	0	27	2
	Optimizarea sistemelor hidrotehnice			27	2
	Advanced Design of Steel and Composite Structures	25	5	14	1
	Reabilitarea construcțiilor	25	5	21	2
	Optimizarea și modernizarea sistemelor de instalații	30	10	30	3
Inginerie geodezică	Cadastru și evaluarea bunurilor imobile	30	10	36	2
	TOTAL	210	40	203	25

2.1. Repartiția studenților pe programe și ani de studii în 2019/2020

În anul universitar 2019/2020 au fost înscriși în total 1105 studenți - 694 studenți la nivel licență și 411 studenți la master.

Specializarea	Număr de studenți
---------------	-------------------

	buget	taxa	Total
Inginerie civilă	104	10	114
Instalații pentru construcții	33	3	36
Ing.civilă în limba engleză	29	2	31
Ing.civilă în limba germană	23	6	29
Măsurători terestre și cadastru	33	3	36
TOTAL ANUL I	222	24	246
Ing.civilă	58	7	65
Ing.civilă în limba engleză	22	3	25
Ing.civilă în limba germană	16	1	17
Instalații pentru construcții	23	1	24
Măsurători terestre și cadastru	31	3	34
TOTAL ANUL II	150	15	165
Inginerie civilă	53	8	61
Ing.civilă în limba engleză	10	0	10
Ing.civilă în limba germană	9	1	10
Instalații pentru construcții	18	5	23
Măsurători terestre și cadastru	27	1	28
TOTAL ANUL III	117	15	132
Construcții civile, industriale și agricole	15	8	23
Căi ferate, drumuri și poduri	14	10	24
Amenajări și construcții hidrotehnice	4	3	7
Inginerie sanitară și protecția mediului	3	3	6
Ing.civilă în limba engleză	8	8	16
Ing.civilă în limba germană	17	7	24
Instalații pentru construcții	16	2	18
Măsurători terestre și cadastru	31	2	33
TOTAL ANUL IV	108	43	151
TOTAL LICENȚĂ	597	97	694
Cadastru și evaluarea bunurilor imobile (CEBI)	29	2	31
Optimizarea și modernizarea sistemelor de instalații (OMSI)	26	5	31
Infrastructuri pentru transporturi (IPT)	24	6	30
Reabilitarea construcțiilor (RC)	21	6	27
Advanced Design of Steel and Composite Structures (ADS)	15	2	17
Dezvoltare durabilă – Auditul energetic și securitate la incendiu a clădirilor (DD)	22	6	28
Optimizarea sistemelor hidrotehnice (OSH)	26	0	26
Optimizarea exploatarei sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului (OESISPM)	26	0	26
TOTAL ANUL I	189	27	216
Cadastru și evaluarea bunurilor imobile (CEBI)	36	3	39
Optimizarea și modernizarea sistemelor de instalații (OMSI)	27	1	28
Infrastructuri pentru transporturi (IPT)	20	2	22
Reabilitarea construcțiilor (RC)	10	7	17
Advanced Design of Steel and Composite Structures (ADS)	7	7	14
Dezvoltare durabilă – Auditul energetic și securitate la incendiu a clădirilor (DD)	15	7	22
Optimizarea sistemelor hidrotehnice (OSH)	26	0	26
Optimizarea exploatarei sistemelor de inginerie sanitară și protecția mediului (OESISPM)	27	0	27
TOTAL ANUL II	168	27	195
TOTAL MASTER	357	54	411

2.2. Situația școlară la sfârșitul anului universitar 2018-2019

Situația școlară în anul universitar 2018/2019 – Licență

Total studenți	integraliști		promovați prin credite		exmatriculați	
	Nr	%	Nr	%	Nr	%
712	262	36,9	301	42,4	147	20,7

Din analiza situației școlare, la nivel licență, rezultă că 36,9 % dintre studenți au fost integraliști, 42,4 % promovați cu credite și 20,7% au fost propuși spre exmatriculare sau au renunțat la calitatea de student, acesta fiind un număr semnificativ, în special în anii I și II de studii.

La nivel de master, din 195 studenți înmatriculați în anul II au absolvit 137 (70%) .

2.3. Numărul absolvenților promoția 2018-2019

Ciclul de studii	Total studenți an terminal	Absolvenți	
		Nr	%
LICENȚĂ	179	132	87,4
MASTER	193	137	71

La nivel de licență, din totalul studenților înmatriculați în ani terminali, au absolvit 87,4%, la nivel de master, din studenți înmatriculați în anul II au absolvit 137, reprezentând 71 %.

STUDENȚI STRĂINI înmatriculați în anul universitar 2018-2019

	Număr de studenți străini				TOTAL
	BURSIERI	CPNV	CPV	CPL	
LICENȚĂ	5	5	3	2	15
MASTER	0	1	0	0	1

2.4. Burse și ajutoare sociale**BURSE** SEMESTRUL I, an universitar 2018-2019

Suma alocată pentru burse a fost de 1142082,00 lei

Tip bursa	Total burse	LICENȚĂ	MASTER
Performanță 1	17	6	11
Performanță 2	53	8	45
Merit 1	29	29	0
Merit 2	63	63	0
Socială	122	104	18
TOTAL	284	210	74

BURSE SEMESTRUL II, an universitar 2018-2019

Suma alocata pentru burse a fost de 921836,00 lei

Tip bursa	Total burse	LICENȚĂ	MASTER
-----------	-------------	---------	--------

Performanță 1	34	15	19
Performanță 2	38	13	25
Merit 1	45	30	15
Merit 2	51	51	0
Socială	113	108	5
TOTAL	281	217	64

2.5. Practica

În anul universitar 2018-2019 practica studenților de la Facultatea de Construcții s-a desfășurat în baza Regulamentului de practică actualizat în anul 2018, sub forma **vizitelor tematice** la lucrări semnificative, și sub **forma individuală** în firme de construcții. Vizitele tematice sunt organizate de către departamente în funcție de apartenența disciplinelor de specialitate și de lucrările de investiții semnificative care se derulează în Timișoara sau în localități în care se poate efectua deplasarea studenților.

Programul de practică s-a finalizat prin susținerea colocviului de practică.

Studenții au la dispoziție pe site (www.ct.upt.ro/practica) *programa analitică cadru* din care își pot alege tipurile de lucrări și activitățile care corespund disciplinelor studiate în anul de studiu și aspirațiilor personale astfel încât să realizeze numărul minim necesar de puncte pentru a se putea prezenta la colocviu.

Aspecte speciale - activități de vizite tematice organizate de cadrele didactice se pot desfășura și în afara programului de practică în funcție de programul de desfășurare a unor lucrări semnificative și de posibilitățile de acces, transport, etc.

În anul universitar 2018-2019, în cadrul proiectului european PRACTICOR au fost implicați și studenți de la Facultatea de Construcții.

3. CER ETARE ȘTIINȚIFICĂ

Facultatea de Construcții și-a propus ca obiectiv prioritar să mențină și să dezvolte activitatea de cercetare științifică. Această activitate s-a desfășurat în conformitate cu regulamentul propriu destinat stimulării activității de cercetare elaborat de Senatul UPT. Regulamentul oferă posibilitatea diversificării formelor de participare la activități de cercetare științifică, atât cu organisme naționale MEN, CNCSIS, CNFIS, Academia Română, agenți economici din țară, cât și cu organisme internaționale.

Activitatea de cercetare se desfășoară în cadrul colectivelor de cercetare, centrelor de cercetare și al centrelor de excelență care funcționează pe lângă departamentele de specialitate.

Valoarea și perspectivele unei școli de învățământ superior sunt garantate și de activitatea de cercetare pe care aceasta o poate desfășura, cele două aspecte, procesul didactic și cercetarea, fiind complementare și în mod necesar indisolubil legate.

Cercetarea științifică reprezintă principalul proces de cunoaștere și inovare. Valorificarea activității de cercetare științifică se poate aprecia cel mai bine prin numărul de publicații originale, lucrări prezentate la manifestări științifice naționale și internaționale, prin cărțile și tratatele publicate în edituri.

În cadrul activității de cercetare științifică contractuală se constată o creștere semnificativă a participării studenților. Departamentele au atras în cadrul granturilor sau a

contractelor de cercetare studenți din anii terminali, masteranzi, doctoranzi cu sau fără frecvență.

S-au intensificat preocupările de cercetare științifică stabilite în colaborare cu centre de cercetare și universități din țară și străinătate în cadrul unor proiecte comune (consorții) sau a unor proiecte europene și transatlantice.

Randamentul cercetării depinde de capacitatea de a pune la un loc laboratoarele universitare cu structuri economice și de cercetare specializate, articularea unor programe majore de cercetare, integrarea și participarea la spațiul european al cercetării științifice.

În acest sens, s-au urmărit :

- identificarea și susținerea domeniilor de vârf, cu potențial pentru performanța în cercetare;
- susținerea eforturilor de cercetare ale departamentelor, catedrelor, centrelor, echipelor, în acord cu strategia elaborată;
- dezvoltarea unor cercetări interdisciplinare, în parteneriat intra și interuniversitare sau nonacademice;
- creșterea autonomiei centrelor de cercetare în abordarea parteneriatelor și a valorificării resurselor, cu respectarea cadrului legal;
- recunoașterea eforturilor depuse de cadrele didactice în activitatea de cercetare științifică și efectuarea unei cuantificări echitabile a acestora în vederea promovării;
- reflectarea rezultatelor cercetărilor proprii în activitatea didactică;
- elaborarea și prezentarea unei oferte coerente de servicii de cercetare și consultanță, disponibile în cadru facultății;
- încurajarea și recunoașterea cercetării științifice finalizate prin articole, participare la manifestări științifice, elaborare de lucrări;
- dezvoltarea relațiilor bilaterale și multilaterale, atât pentru cercetări științifice naționale și internaționale, cât și pentru schimburi de idei, informații și literatură de specialitate;
- sprijinirea și încurajarea manifestărilor științifice concretizate în simpozioane, seminarii, congrese științifice etc., cu caracter național și internațional;
- susținerea și facilitarea participării cadrelor didactice și a studenților din facultate la congrese, conferințe și seminarii internaționale;
- reconsiderarea sesiunilor de comunicări științifice studențești, prin reluarea acestora și încurajarea, respectiv stimularea studenților pentru participare;
- susținerea tinerilor cercetători (doctoranzi, asistenți, studenți);

4. OFICIUL DE CONSILIERE A STUDENȚILOR

4.1. Asigurarea condițiilor de informare și consiliere a studenților

Potrivit Raportului facultății privind activitatea de îndrumare și consiliere a studenților, cele mai frecvente probleme ridicate de studenți, semnalate de decanii de an și tutori, au fost următoarele:

- probleme legate de procesul de învățământ, cu privire la:
 - modalitatea de evaluare la disciplinele predate în cadrul specializărilor;
 - programarea examenelor și a evaluărilor distribuite;
 - amplasarea spațiilor destinate procesului didactic;
 - modalitățile de recuperare a absențelor
 - recuperarea activităților aplicative în regim special (cazuri medicale, activități culturale)

- cursuri facultative;
- probleme de adaptare la viața universitară;
- probleme referitoare la cazare, burse, transport, activități studentești;

4.2. Implicarea studenților în acțiuni specifice la nivelul facultății și universității

- proiecte și concursuri studentești: Concursul Național de Rezistența Materialelor "C.C.Teodorescu", Zilele Tehnice Studentești, Premiile Profesionale Carpatcement, Timișoara, decembrie 2019
- implicarea studenților în organizarea admiterii 2019
- implicarea studenților în acțiuni de promovare a facultății sau evenimente: Caravana UPT, Zilele Carierei, Ziua Porților deschise, concursul pentru elevii claselor XI-XII „Construcțiile – Tradiție și viitor”;
- implicarea studenților în activitățile comisiilor din cadrul Consiliului facultății;
- alte activități extracurriculare: acțiuni de voluntariat - Revista OSTL, Proiecte caritabile, Karaoke, Expoziții, Balul Bobocilor.

În ce privește relația cu absolvenții s-a urmărit invitarea absolvenților la evenimentele științifice și profesionale și monitorizarea inserției profesionale a absolvenților.

5. RELAȚIA CU MEDIUL EXTERN

Orientarea către mediul socio-economic și către mediul internațional au fost considerate drept priorități și în anul 2019.

5.1. Relația cu mediul academic și profesional

- Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu facultățile cu care avem acorduri bilaterale
Acord Diplomă dublă - Technische Universitat Munchen
Acorduri Erasmus:

Universite de Liege	Belgia
ETS Montreal	Canada
Ecoles d'Ingénieurs généralistes (EIGSI) La Rochelle	Franta
Hochschule Konstanz Technik, Wirtschaft und Gestaltung	Germania
Technische Universitat Munchen	Germania
Hochschule Technik, Wirtschaft, Gestaltung Konstanz	Germania
Aristoteleio Panepistimio Thessalonikis	Grecia
Universita degli Studi di Cagliari	Italia
University of Naples "Federico II"	Italia
University Politecnico di Bari	Italia
Università degli Studi di Trento	Italia
University of Torino	Italia
Nagoya Institute of Technology	Japonia
University of Edinburgh	Marea Britanie

University of Burgos	Spania
Mehmet Akif Ersoy University Burdur	Turcia

- Continuarea și consolidarea parteneriatelor cu organizații economice
 - Ministerul Transporturilor, Direcția Regională de Drumuri și Poduri Timișoara
 - Ministerul Transporturilor, Regionala de Căi Ferate Timișoara
 - S.C. HIDROCONSTRUCȚIA S.A.- Sucursala Hațeg
 - AQUATIM S.A. Timișoara
 - STRABAG S.R.L. București
 - Administrația Bazinală de Apă Banat, Timișoara
 - COLTERM SA
 - DOSETIMPEX SRL
 - BLACK LIGHT SRL Timisoara
 - GAUSS SRL Timisoara
 - GENERAL BETON SA Timisoara
 - GOELINK SRL Timisoara
 - INCONTRO Prefabricate SA Timis
 - PILOT CAD SRL Timisoara
 - PROMETER M&G SRL Timisoara
 - S.C.PROMPT SA Timisoara
 - SC TOP STEEL Timisoara
 - SC. AUTOHTON SA Timisoara
- Participarea studenților la manifestări organizate de parteneri din mediul academic și profesional;
- Invitarea unor specialiști din mediul academic și profesional la manifestările organizate de facultate

5.2. Orientarea către mediul internațional, internaționalizarea programelor de studii

În anul universitar 2018-2019 au existat **6 mobilități outgoing** ale studenților: și **33 mobilități incoming** studenți ERASMUS+ și ACORD BILATERAL.

6. MARKETING EDUCAȚIONAL

6.1. Acțiuni de promovare a imaginii facultății

- prezența facultății într-un film de prezentare realizat de Teleuniversitatea;
- creșterea vizibilității facultății în interiorul universității și în plan local, prin acțiunile organizate și aparițiile media (apariții televizate, în presă, la radio);
- implicarea facultății în acțiunile organizate de universitate: Caravana UPT, concursul pentru elevi „Politehnica, un pas către viitorul tău”, Zilele Carierei „Ziua Porților Deschise”) sau găzduite de universitate (târguri ale locurilor de muncă);

6.2. Acțiuni de promovare a programelor de studii

- actualizarea informațiilor privind oferta educațională a facultății programe de studii (misiune, competențe, curriculum-uri), ocupații, oportunități de ocupare oferite de piața muncii în domeniile în care se realizează programele de studii;

- organizarea Zilelor Porților Deschise (săptămâna Școala Altfel): vizitarea laboratoarelor; organizarea concursului pentru elevi „Construcțiile – tradiție și viitor” în cadrul acțiunii „Politehnica – Un pas către viitorul tău”, Aprilie 2019

- participarea la campanii de promovare a programelor de studii la Târgul Universităților- în cadrul Caravanei UPT, participarea în cadrul campaniilor de promovare organizate de UPT (Zilele Carierei);

- promovarea facultății în plan local și regional (Timiș, Arad, Hunedoara, Caraș Severin, Mehedinți, Vâlcea, Gorj);

- actualizarea materialelor promoționale existente (pliante, afișe);

La propunerea Consiliului Facultății s-au decernat diplome de onoare și distincții cadrelor didactice pensionate care au contribuit la inițierea, susținerea și dezvoltarea programelor de studii ale facultății.

7. RESURSE UMANE

Situația personalului

Departament	Total posturi didactice (ocupate+vacante)	Personal didactic	Personal didactic auxiliar	Personal nedidactic
CCI	33	21	5	3
CMMC	23	20	6	1
CCTFC	29	21	5	0
HIDRO	23	22	3	1
Decanat-Administrativ			7	14

8. RESURSE FINANCIARE

Resursele financiare ale facultății sunt asigurate atât din finanțarea de bază, cât și din venituri proprii.

Veniturile din taxele de studii au crescut în anul universitar 2018-2019 comparativ cu anul precedent.

S-a urmărit dezvoltarea și eficientizarea activităților unităților cu regim de autofinanțare care desfășoară activități de educație permanentă, cercetare, producție, valorificarea prin închiriere a tuturor spațiilor disponibile, reducerea cheltuielilor materiale și în special a utilităților.

DECAN,
Prof.dr.ing. Raul Dan ZAHARIA